

PERT – Program Evaluation Review Technique

Margherita Sberna

IL PERT (o programmazione particolare) è una tecnica di gestione dei progetti sviluppata per la pianificazione e il controllo delle attività, specialmente in progetti complessi e di grandi dimensioni. È uno strumento di gestione che fornisce una rappresentazione visiva della cronologia di un progetto tramite un diagramma di rete, mostrando le dipendenze e le sequenze delle attività. La sua caratteristica distintiva è l'uso di tre stime temporali (ottimistica, pessimistica e più probabile) per ogni attività, rendendola un approccio probabilistico più realistico.

Il PERT è una tecnica variamente utilizzata per il controllo della programmazione e per la pianificazione. Nella sua forma semplice esso è “un modello grafico dell'avanzamento temporale di un progetto”. Le due regole base del PERT sono:

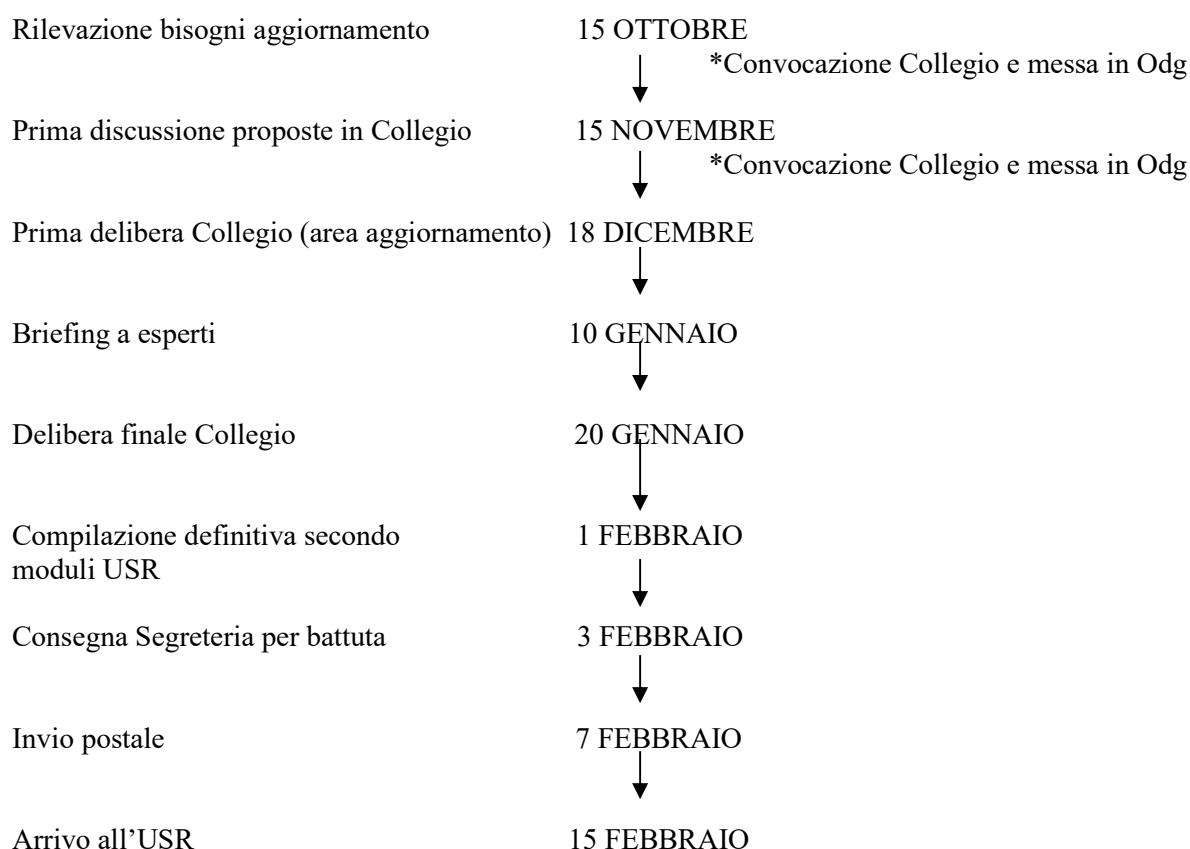
- 1) iniziare la stesura dalla data –x- di fine progetto;
- 2) segnare sul grafico, a ritroso, tutte le scadenze e le interdipendenze delle variabili che entrano nel progetto.

Se correttamente compilato, consente di:

- a- rappresentare logicamente e chiaramente l'avanzamento complessivo e le reciproche dipendenze degli avanzamenti parziali di un progetto//
- b- permettere una chiara visione d'insieme del progetto//
- c- riconoscere presto i nodi critici ed i ritardi (cioè gli scostamenti dal PERT)//
- d- graduare le azioni in ordine d'importanza e urgenza.

ESEMPIO DI PERT TEMPORALE SEMPLIFICATO

Piano di presentazione di un Corso Aggiornamento del Collegio Docenti di una scuola **all'Ufficio Scolastico Regionale** e al **Centro territoriale di supporto e formazione**.



VARIABILI IN GIOCO: a) Collegio Docenti
b) Dirigente o Comitato per l'Aggiornamento
c) Esperti da coinvolgere
d) Segreteria
e) Stampa
f) Posta

PER CIASCUNA DI QUESTE VARIABILI VANNO APPROSSIMATIVAMENTE CALCOLATI NON SOLO I TEMPI DI ESECUZIONE MA ANCHE I TEMPI DI DISPONIBILITA'

La procedura è la stessa anche quando si deve presentare un progetto, pianificare un evento come uno spettacolo, una festa; oppure la costruzione di un grattacielo; ecc., ma anche per preparare la cena!